

Tevékenység:

**Szakmai és támogató folyamatok felülvizsgálata,
3 kiválasztott folyamat átszervezése**

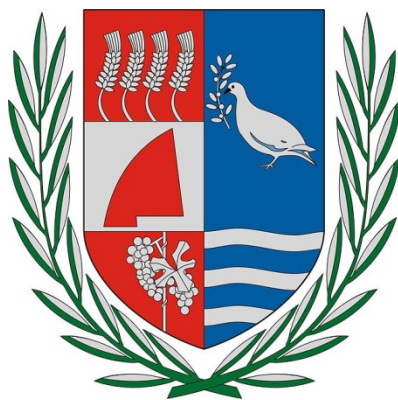
Dokumentum:

„Vezetői konzultáció (Workshop)”

ÁROP-1.A.5; ÁROP-3.A.2

Államreform Operatív Program keretében megvalósuló
„Szervezetfejlesztés a Közép-Magyarországi régióban lévő
önkormányzatok számára”

Taksony Nagyközség Önkormányzata



Önkormányzati fenntartású intézmények összesítése, helyzetelemzés

Workshop / vezetői konzultáció

Taksony Nagyközség Önkormányzata egy 6300 fős település ügyeit viszi, és ennek megfelelően az Önkormányzatnál dolgozók létszáma is alacsony. A szakmai és a támogatói folyamatok hatékonyságát sok esetben épp az akadályozza, hogy egy-egy vezetőnek vagy munkatársnak több funkciót, feladatkört is el kell látni egyszerre, miközben az adminisztrációs vagy más jellegű háttértámogatáshoz nincs külön erőforrás.

A szakmai és a támogatói folyamatok szempontjából tehát speciális helyzetet teremt, hogy ilyen alacsony lakosságszám és településméret mellett hol húzódik a méretgazdaságosság határa. A polgármester nagy hangsúlyt helyez arra, hogy az önkormányzati munkában és szolgáltatásokban - az alacsony létszám és a folyamatos forráshiányok ellenére - egyre javuló színvonalat és teljesítményt kell megvalósítani, amihez szemléletváltásra van szükség.

Az önkormányzati fenntartású intézmények összesítését és a helyzetelemzést célszerű a Forrás Intézményüzemeltető Központ működésével, feladataival, tevékenységeivel kezdeni.

I. Forrás Intézményüzemeltető Központ

Taksonyban az önkormányzati feladatok jelentős részét a Forrás Intézményüzemeltető Központ (FIK) látja el, amely egy önállóan működő, közszolgáltató költségvetési szerv, Taksony Nagyközség Önkormányzatának szakmailag önálló költségvetési szerve.

A Központ (FIK) pénzügyi és gazdasági feladatainak ellátását Taksony Polgármesteri Hivatala, mint önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv végzi. 28 állandó alkalmazottja van, és változó létszámban rajtuk kívül közmunkások is dolgoznak itt.

A Központ (FIK) tevékenységek forrásait az intézmény saját bevétele, a normatív állami és a normatív kötött felhasználású támogatások, az önkormányzati saját forrás, valamint a pályázati úton elnyert támogatások jelentik. Feladata községgazdálkodási szolgáltatások, önkormányzati szolgáltatások biztosítása a településen, elsősorban takarítási, karbantartási, étkeztetési tevékenység ellátása Taksony területén.

Hozzá tartozik az ingatlanok fenntartása, épülettakarítás, a zöldterület kezelés és minden egyéb takarítás, a sportlétesítmények működtetése; a gépjárművek, ipari gépek és berendezések javítása, karbantartása, és ellátja az óvodai, iskolai intézményi étkeztetés, valamint a munkahelyi és szociális étkeztetés feladatait, szervezett kiszállítással. Rajta keresztül intéződnék az irodaszer és más beszerzések, valamint rajta keresztül valósul meg a közfoglalkoztatás, és a megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatása is.

Településüzemeltetési Nonprofit Kft

A Településüzemeltetési Nonprofit Kft.-nek a már meglévő parkok fenntartása, állagmegóvása az egyik legfontosabb feladata. Eszközei ehhez rendelkezésre állnak (kisteherautó, kistraktor, fűkasza, gépek, kéziszerszámok). Azokat a feladatokat, melyek kertészeti szaktudást igényeltek, külső szakvállalkozóval oldják meg. (Például fák, bokrok metszése, tápanyag utánpótlás.)

A cég hivatalos létszáma hat fő, de egy ideje állandósult a szakemberhiány. Az ideiglenesen felvett közmunkások nem jól hasznosíthatók a gépek kezelésénél,

amihez oktatás, engedély és gyakorlat is kellene (pl. láncfűrész kezelés). Jelenleg 4 fő az állandó személyzet, a hiányzó két szakember kőműves, festő, vagy víz-, gáz- és fűtés-szerelő kellene legyen.

A faluban lévő három játszóteret napi szinten ellenőrzik, mivel a kültéri játékokat esetenként megrongálják, illetve történtek lopások is. A javítások nagy többségét elvégzik. A Marestli tó teljes felületén évente végeznek nád és hínárirtást. Egyelőre sem a játszóterek, sem a tó őrzésére (telepített halak lopása) nincs anyagi forrás.

Mind a belterületű közutakon, mind az intézmények előtti járdák takarítása a Településüzemeltető feladata havazás idején, ahogy az utak és a vízelvezető csatornák folyamatos és rendszeres karbantartása is. A rendezvények előkészítése, termék berendezése szintén az ő feladatuk, ahogy a karácsonyi díszvilágítás fel- és leszerelése, vagy a falu karácsonyfájának szállítása, felállítása is.

Könyvtár és Művelődési Ház

Mivel a településüzemeltetők a rendezvényszervezés feladati során vannak a legnagyobb igénybevételnek kitéve, ráadásul a legkevésbé rutinszerű munkafolyamatokban, a Könyvtár és Művelődési Ház szerepét is áttekintette a projektcsapat.

A kulturális és szórakoztató programok, társadalmi rendezvények előkészítése, szervezése és lebonyolítása a Könyvtár és Művelődési Ház két munkatársának kezében összpontosul, de a rendezvények idején a Központ (FIK) munkatársai is komoly erőket koncentrálnak besegítenek a munkába. Ilyenkor a váratlan helyzeteket, rendkívüli takarításokat, logisztikai kihívásokat az egész önkormányzati gépezet együtt oldja meg. Ezeknek a feladatoknak a kiszervezése semmivel sem lenne olcsóbb vagy hatékonyabb, (végeztek már költség-haszon elemzést is), és sem

megbízhatóbb, sem jobb színvonalú munka nem lenne a társadalmi és kulturális rendezvények létrehozására, nem is beszélve az átláthatóság súlyos romlásáról.

Bölcsőde, óvoda, iskola

A település önkormányzatára nagy terhet ró az óvoda és az iskola működési és fenntartási költségeinek előteremtése. Mivel Taksonyban német tannyelvű oktatás is van, a környékbeli német nemzetiségűek lakta kisebb településekről is jelentkeznek ide tanulók. A növekvő létszám miatt az iskola újabb osztálytermekkel való bővítése erőn felüli megoldandó feladat, akkor is, ha Taksony Nagyközség Önkormányzata, amely eddig az iskola fenntartója volt, ezentúl csak az épület tulajdonosa lesz., és a Német Nemzetiségi Önkormányzat veszi át az óvodát és iskolát.

Bár oktatási intézmények láncolatának tűnik a három intézmény, azokra nagyon különböző törvényi szabályozás érvényes, egészen eltérő logika szerint. A bölcsődét a szociális ellátás vonalán szabályozza az állam, és nincs az őszi időszakhoz vagy életkorhoz kötve a kezdés, míg az óvodát és az iskolát a közoktatás vonalán szabályozza az állam, merev tanévszerkezetben.

A helyzetet bonyolítja, hogy az óvoda és az iskola ingyenes oktatási szolgáltatás, míg a bölcsőde alapítványi fenntartású fizetős szociális ellátás, bár állami és önkormányzati pénz is sokban segíti a működését. A bölcsőde, amely alapítványi működtetésű, nem támaszt akadályokat a gyermekek felvétele elé sem életkor, sem lakhely szerint. A féléves gyermekeket már tudják fogadni, és egészen 2,5 éves, vagy akár 3 éves korig járhatnak oda a gyermekek, míg az óvoda át nem veszi őket.

A nehézséget elsősorban a költségtérítéssel rendszer jelenti, mert bár az állami támogatás és az önkormányzati szerepvállalás is segít a fenntartásban és üzemeltetésben, a szülők többségének fizetnie kell az ellátásért.

Az óvoda és az iskola csak az állami szabályozás szerint fogadhatja a gyermeket. Az óvodába és iskolába az a gyermek nyer felvételt, aki Taksony közigazgatási területén lakik, vagy életvitelszerűen ott tartózkodik. Mivel Taksonyban működik Német Nemzetiségű Önkormányzat, így az óvoda is, az iskola is fel kell hogy vegye a környező településeken élő gyerekek közül azokat, akik német nemzetiségűnek vallják magukat. Ehhez azonban Taksony Nagyközségnek kell biztosítani az infrastruktúrát, első helyen az iskolaépületet megfelelő számú és méretű tanteremmel.